



NÓGRÁD MEGYEI ÖNKORMÁNYZAT  
KÖZGYŰLÉSÉNEK ELNÖKE

5. sz. napirendi pont

51 – 57 /2014. ikt. sz.

Az előterjesztés törvényes:

dr. Barta László

## BESZÁMOLÓ

**Nógrád Megye Önkormányzatának 2010-2014. évi ciklusra szóló gazdasági programjainak végrehajtásáról**

**Készült:** A Nógrád Megyei Önkormányzat Közgyűlésének 2014. szeptember 10-ei ülésére  
**Előkészítette:** Bácskai Katalin

## **Tisztelt Közgyűlés!**

A képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős. A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakokra szól. A gazdasági program készítésének kötelezettségét a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény, valamint Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a is rögzíti.

Önkormányzatunk az adott ciklusra készítette programját, mely 2012-ben, a jelentős feladatváltás okán megújításra került. Jelen előterjesztés melléklete tartalmazza a ciklus egészére szóló, de az egyes feladatok esetében elkülönítve a 2010-2011, és 2012-2014 időszakokra vonatkozó beszámolót.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a megyei önkormányzat 2010-2014. évekre szóló gazdasági programjainak beszámolóját vitassa meg és döntsön annak elfogadásáról.

Salgótarján, 2014. augusztus 26.

Becsó Zsolt

### **HATÁROZATI JAVASLAT**

#### **Nógrád Megye Önkormányzatának 2010-2014. évi ciklusra szóló gazdasági programjainak végrehajtásáról**

1. A Nógrád Megyei Önkormányzat Közgyűlése Nógrád Megye Önkormányzatának 2010 - 2014. évi ciklusra szóló gazdasági programjainak végrehajtásáról szóló beszámolót a határozat melléklete szerint elfogadja.
2. A Közgyűlés megállapítja, hogy a 2010-2014. évekre szóló programjaiban kitűzött célok és alapértékek helyesek voltak. Az elhatározott feladatok többségében időarányosan megvalósultak, egyes feladatok végrehajtása jellegükből fakadóan a cikluson túlmutatóan lehetségesek.
3. A Közgyűlés köszönetet mond a megye önkormányzatainak, a megyében működő állami szervezeteknek, az önkormányzat volt intézményeinek, az önkormányzati hivatalnak, a gazdasági, tudományos és kulturális élet képviselőinek, a sajtónak, a társadalmi és civil szervezeteknek, a pártoknak, akik a program végrehajtásában és megvalósításában közreműködtek.
4. A közgyűlés felhatalmazza elnökét, hogy a program végrehajtásáról a sajtó útján adjon tájékoztatást a megye lakosságának.

Határidő: azonnal

Felelős: Becsó Zsolt, a közgyűlés elnöke

Salgótarján, 2014. szeptember 10.

Becsó Zsolt  
Nógrád Megyei Önkormányzat  
Közgyűlésének elnöke

dr. Barta László  
Nógrád megyei főjegyző



**NÓGRÁD MEGYE ÖNKORMÁNYZATA**  
**BESZÁMOLÓJA**

*A 2010-2014. évi ciklusra szóló  
gazdasági programjainak végrehajtásáról*

*Salgótarján, 2014. szeptember*

Rövidítések jegyzéke.....	5
Bevezetés.....	5
I.A gazdasági program 2010-2011-es időszakra vonatkozó teljesítésén belül az intézményfenntartói feladatok részletezése.....	6
I.1. Intézményi struktúra bemutatása .....	6
I.2. Az intézmények bevételeinek összetétele .....	8
I.3. Az intézmények kiadásainak elemzése .....	9
II. A gazdasági program 2012-2014-es időszakra vonatkozó teljesítésén belül a területfejlesztési feladatok teljesítése .....	11
II.1. A Nógrád Megyei Területfejlesztési Tanácstól és az Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanácstól átvett feladatok.....	11
II.2. A 2014-2020-as uniós tervezési időszak fejlesztéseihez kapcsolódó feladatokra való felkészülés .....	12
III. Az önkormányzat 2010 – 2014 időszakot egységesen érintő feladatai.....	14
III.1. Önkormányzatunk testületi munkája.....	14
III.2. Önkormányzatunk kapcsolatrendszerének erősítése .....	16
III.2.1. Kapcsolatunk a Heves Megyei Önkormányzattal és a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Önkormányzattal .....	16
III.2.2. Kapcsolat a szlovák partnerrel .....	16
III.2.3. Egyéb nemzetközi kapcsolataink .....	17
III.2.4. Salgótarján Megyei Jogú Várossal való együttműködésünk.....	17
III.2.5. Kapcsolataink felsőoktatási intézményekkel, tudásbázisú szervezetekkel .....	18
III.2.6. Civil- és egyéb szervezetekkel történő kapcsolataink.....	19
III.3. A megyei önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatai .....	20
III.4. Esélyegyenlőség önkormányzatunknál .....	20
III.5. Rendezvényeinkről.....	21
III.6. Média, mint a munkánk bemutatásának csatornája.....	21
IV. Vagyoni, pénzügyi helyzet bemutatása.....	23
IV.1. A költségvetési mérleg bevételeinek elemzése .....	23
IV.2. A költségvetési mérleg kiadásainak elemzése .....	24
IV.3. Mérlegadatok bemutatása .....	25
IV.4. Kontrollkörnyezet önkormányzatunknál.....	28
Összefoglalás.....	28

## Rövidítések jegyzéke

Megnevezés	Rövidítés
Nógrád Megye Önkormányzata	Önkormányzat
Nógrád Megyei Önkormányzati Hivatal	Hivatal
Nógrád Megyei Területfejlesztési Tanács	NMTT
Észak-Magyarországi Regionális Egyeztető Fórum	Fórum
Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanácsot	ÉRFT
Magyar Államkincstár	MÁK
Nemzeti Tervhivatal	NTH
Nemzetgazdasági Minisztérium	NGM
Területfejlesztési Bizottság	Bizottság
A területfejlesztésről és a területrendezésről szóló 1996. évi XXI. törvény	Tftv.
A megyei önkormányzatok konszolidációjáról, a megyei önkormányzati intézmények és a Fővárosi Önkormányzat egyes egészségügyi intézményeinek átvételéről szóló 2011. évi CLIV. törvény	Konszolidációs tv.
Országos Fejlesztési Konceptió	OFK
Országos Területfejlesztési Konceptió	OTK
Nógrád Megyei Területfejlesztési Konceptió	NMTFK
Operatív Program	OP
Budapesti Gazdasági Főiskola Pénzügyi és Számviteli Főiskola Kar Salgótarjáni Intézet	BGF
NORDA Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Kft.	NORDA
Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.	Ügynökség
Nógrád Megyei Család, Esélyteremtési és Önkéntes Ház	Esélyek Háza

## Bevezetés

Testületünk a 2010-2014. évi ciklusra vonatkozó gazdasági programját a 3/2011. (II. 17.) számú határozatával fogadta el, majd a 2012-ben bekövetkezett feladatváltozás okán a 71/2012. (IX. 27.) számú határozattal került felülvizsgálatra és elfogadásra a megújítása. Jelen előterjesztés keretén belül külön-külön fejezetben adok számot a 2010-2011-es és a 2012-2014-es időszakokról, illetve a harmadik blokkban részletezem a változással nem érintett feladataink bemutatását. A beszámoló utolsó fejezete tartalmazza a vagyoni, pénzügyi helyzet elemzését.

Előljáróban hangsúlyozom, hogy a ciklus gazdasági programjai meghatározták mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével az önkormányzat által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítására, fejlesztésére vonatkoztak.

## I.A gazdasági program 2010-2011-es időszakra vonatkozó teljesítésén belül az intézményfenntartói feladatok részletezése

A 71/2012. (IX. 27.) számú határozattal elfogadott programban rögzítésre került, hogy önkormányzatunk alapvető és általános feladatának tartja a megye társadalmi, gazdasági fejlődésének sokoldalú segítségét. A törvényben előírt kötelező és önként vállalt feladatok megvalósításával, kezdeményezéseivel és koordináló tevékenységével igyekszik a „szolgáltató megye” célkitűzéseinek megfelelni. Alapelveként a következők kerültek rögzítésre:

- a) Döntéseink során alapvető cél az önkormányzat működőképességének fenntartása, a makroszintű forráscsökkenés miatt kialakult adósság szükségzerű válságkezelése.
- b) Elsődleges az önkormányzat kötelező feladatainak megfelelő színvonalon történő ellátása, ennek érdekében szoros együttműködés intézményeinkkel.
- c) Az önkormányzati feladatokat ellátó intézmények, valamint a hivatal struktúrájának hatékonyságát növelő és költségcsökkentést eredményező átalakítása.
- d) Együttműködés mindazon szereplőkkel, akik döntéseiken keresztül befolyásolni tudják a megye jövőbeni sorsának alakítását.
- e) Elhivatottság céljaink megvalósítása érdekében.
- f) A közgyűlés és szervei működését a törvényesség, nyitottság és megismerhetőség jellemezze.

A felsorolásból is kitűnik, hogy a vonatkozó időszakban feladatellátásunk elsősorban az intézményfenntartásra koncentrált.

### I.1. Intézményi struktúra bemutatása

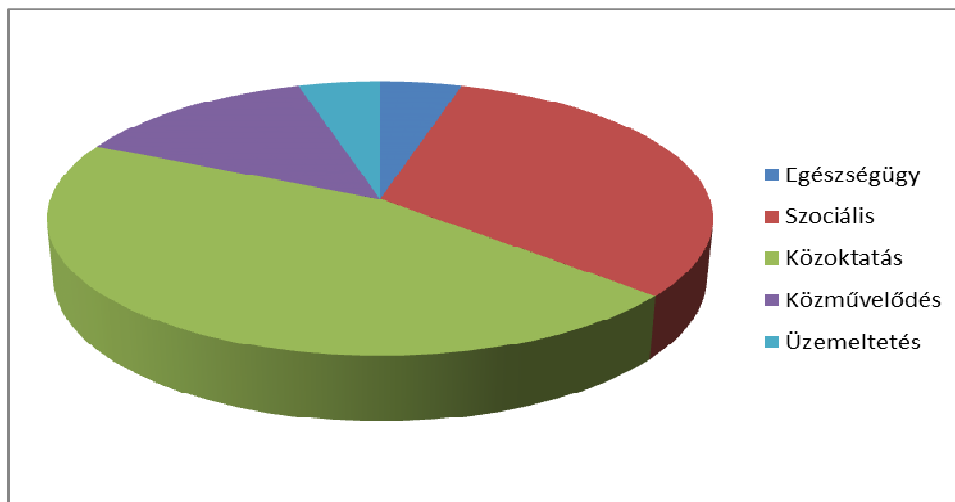
A ciklus elején – a hivatalon túl – 19 intézmény fenntartásáról gondoskodtunk, 2011. július 1-jétől átvettünk Balassagyarmat Város Önkormányzatától három közoktatási intézményt. Tekintettel arra, hogy 2010-ben a testületünk működése közel három hónapra terjedt ki, jelen beszámolóban az intézményfenntartáshoz kapcsolódó elemzések elsősorban 2011-re fókuszálnak.

A következő táblázatban felsorolásra kerültek a 2011. december 31-én fenntartott intézmények, továbbá feltüntetésre került az egyik legjelentősebb mutató, a foglalkoztatottak számának adott időszakra vonatkozó teljesülése:

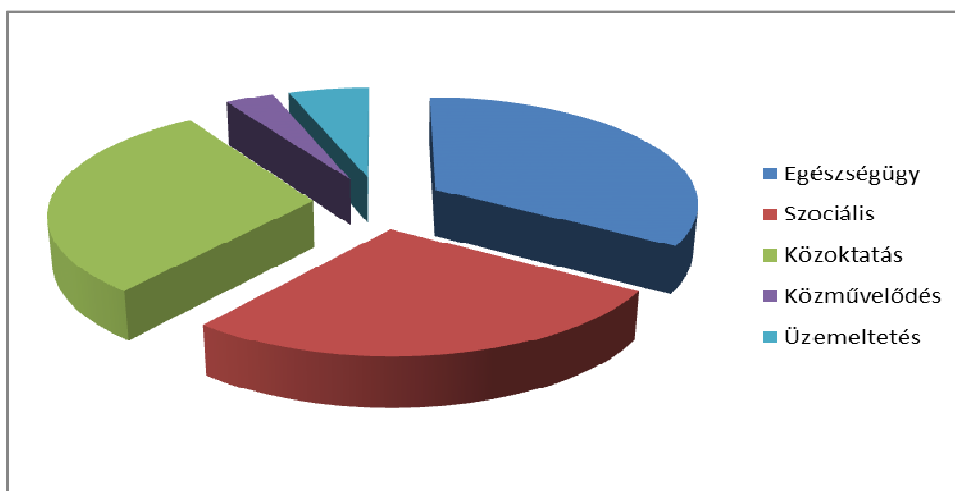
Megnevezés	Fő
Szent Lázár Megyei Kórház Salgótarján	791
Ezüstfenyő Idősek Otthona Bátorlyerénye	129
„Baglyaskő” Idősek Otthona Salgótarján	83
Ipolypart Ápoló Gondozó Otthon és Rehabilitációs Intézet Ludányhalászi	111
Reménysugár Otthon Balassagyarmat	71
Dr. Göllész Viktor Rehabilitációs Intézet és Ápoló Gondozó Otthon Diósjenő	77
Harmónia Rehabilitációs Intézet és Ápoló Gondozó Otthon Bercel	49
Nógrád Megyei Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény és Gyermekotthon Pásztó	108
Rózsavölgyi Márk Alapfokú Művészetoktatási Intézmény Balassagyarmat	61
Borbély Lajos Szakközépiskola, Szakiskola és Kollégium Salgótarján	156
Váci Mihály Gimnázium Bátorlyerénye	23
Lipthay Béla Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium Szécsény	51
Mikszáth Kálmán Gimnázium, Postaforgalmi Szakközépiskola és Kollégium Pásztó	61
Madách Imre Kollégium, Balassagyarmat	29

Mikszáth Kálmán Gimnázium, Szakközépiskola és Szakiskola, Balassagyarmat	116
Szondi György Szakközépiskola, Szakiskola és Speciális Szakiskola, Balassagyarmat	91
Megyei Gyermekvédelmi Központ Salgótarján	119
Nógrád Megyei Pedagógiai-,Szakmai Szolgáltató és Szakszolgálati Intézet Salgótarján	12
Nógrád Megyei Múzeumi Szervezet Salgótarján	40
Nógrád Megyei Levéltár Salgótarján	13
Balassi Bálint Megyei Könyvtár és Közművelődési Intézet Salgótarján	27
Ellátó Szervezet Salgótarján	132
Nógrád Megyei Önkormányzat Közgyűlése	5
Nógrád Megyei Önkormányzat Közgyűlésének Hivatala	51
Védelmi Iroda	1
<b>INTÉZMÉNYEK ÖSSZESEN</b>	<b>2407</b>

Ágazatok szerint az intézményi struktúrát az alábbi ábra szemlélteti:



Az intézmények száma alapján tevékenységünk legjelentősebben a közoktatási területet érintette. Szükséges azonban megjegyezni, hogy ez kizárólag „darabszámra” vonatkozó, naturális mutató, amennyiben az elemzés a foglalkoztatottak számára is kiterjed, már más képet kapunk. A foglalkoztatottak szerinti intézményi struktúrát mutatja be az alábbi ábra:



Az ábra jól szemlélteti, hogy az egészségügyi, szociális és közoktatási ágazatban foglalkoztatottak száma szinte azonos nagyságrendű.

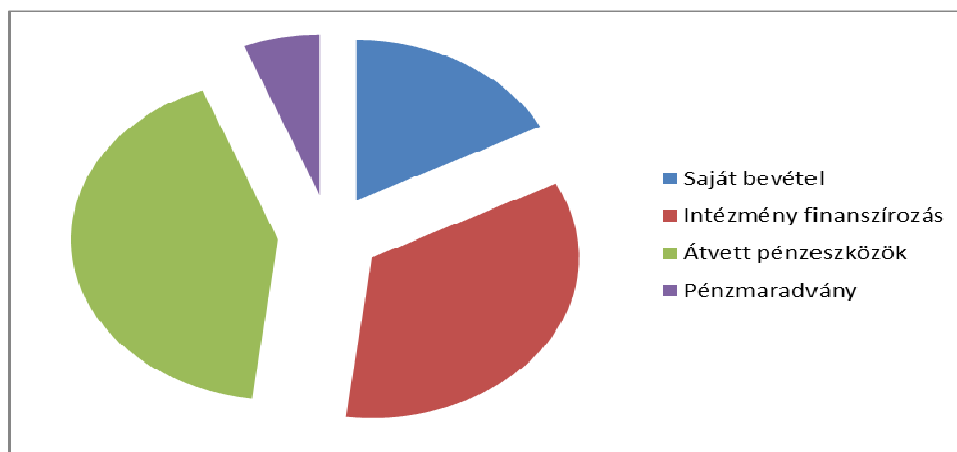
Az intézményfenntartói tevékenység magába foglalta a biztonságos működtetés feltételeinek megteremtését, a szakmai, pénzügyi és gazdasági felügyeletet, a szükséges segítségnyújtást. Külön „kategóriaként” kezeltük a Szent Lázár Megyei Kórházat egyrészt a szakmai jelentősége, költségvetési volumene miatt, másrészt azon okból, hogy finanszírozását a társadalombiztosítási alap biztosította, így közvetlen, alapfeladattal összefüggő fiskális beavatkozásra nem került sor.

A működtetés általános jellemzője volt az intézményvezetők önálló szakmai döntéshozatali kompetenciájának erősítésének szándéka. Az alapítói okiratokban rögzítésre kerültek a széleskörű szakmai feladatellátás lehetőségei – ezzel is növelve a szakmai önállóságot és a mozgásteret –, ugyanakkor egységesen a vállalkozói jellegű feladatok végzését nem engedélyeztük. Ez azt az alapvető szándékot tükrözte, mely szerint az intézmények alapfeladatuk ellátására fókuszáljanak, ami egyben a fenntartáshoz szükséges források önkormányzatunk általi előteremtését is feltételezte.

## I.2. Az intézmények bevételeinek összetétele

Az intézmények finanszírozásának általános jellemzője volt, hogy a feladataik fedezetét alapvetően három forrás biztosította: az ellátásokhoz, vagy szabad kapacitás terhére folytatott tevékenységekhez kapcsolódó saját bevételek, önkormányzatunk által biztosított támogatás, valamint a különféle célzott feladatokhoz, általában pályázatokhoz kapcsolódó átvett pénzeszközök. A tevékenységük „eredményét” a pénzmaradvány mutatta meg, melyet változatlan összegben hagyott jóvá testületünk, azaz pénzmaradvány elvonásra nem került sor.

Az intézmények költségvetésének 2011. évi beszámoló szerinti forrásösszetételét szemlélteti az alábbi ábra, illetve táblázat.



Megnevezés	Összeg E Ft
Saját bevétel	2 315 607
Intézmény finanszírozás	4 615 561
Átvett pénzeszközök	5 604 200*
Pénzmaradvány	792 817
<b>Összesen</b>	<b>13 328 185</b>

\*ebből társadalombiztosítási alap bevétele 4.468.073 E Ft.



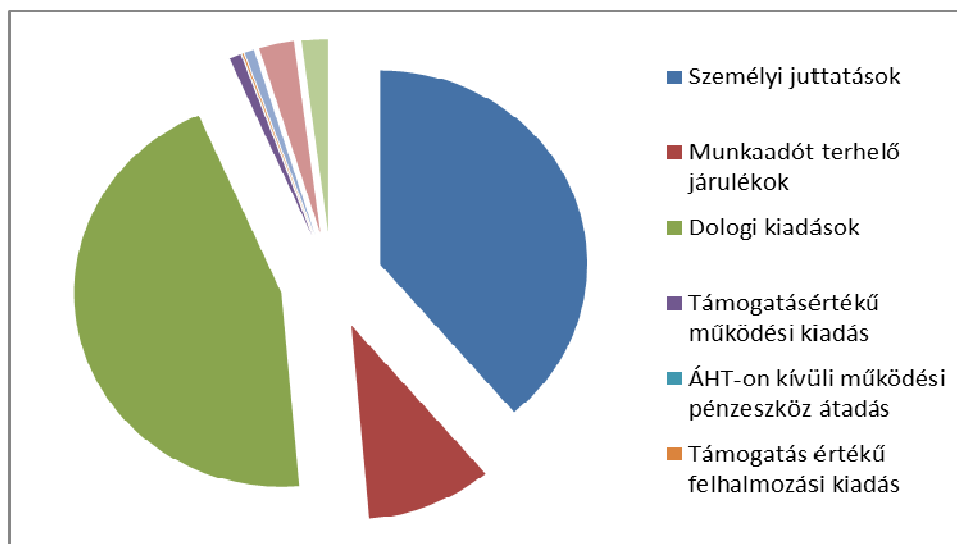
Az adatokból a következőket emelem ki, illetve a számsorhoz az alábbi magyarázatot fűzöm:

- az összesen értékből 5.688.241 E Ft, azaz 42,7 % volt a Szent Lázár Megyei Kórház költségvetése,
- a bevételek 34,6 %-a önkormányzati támogatás volt,
- számottevő forrás kiegészítést jelentettek a különféle átvett pénzeszközök, melyek egyben az intézmények pályázati tevékenységeit, annak aktivitását is mutatják. E körön belül külön nevesítem – a teljesség igénye nélkül – az alábbi intézményeket, programokat:
  - = Szent Lázár Megyei Kórház: TIOP- 2.2.2/08/2F Meglévő SO1 (Sürgősségi osztály) átalakítása, bővítése, korszerűsítése (összköltségvetés 549 M Ft).
  - = Nógrád Megyei Múzeumi Szervezet: TIOP-1.2.2-09/1-2010-0038 Múzeumok iskolabarát fejlesztése, és oktatási-képzési szerepének infrastrukturális erősítése a Palóc Múzeumban (összköltségvetés: 97 M Ft); TIOP-1.2.2-09/1-2010-0038 Múzeumok iskolabarát fejlesztése, és oktatási-képzési szerepének infrastrukturális erősítése a Kubinyi Ferenc Múzeumban (összköltségvetés: 31 M Ft); TIOP-1.2.2-09/1-2010-0047 a Pásztói Múzeum tanulmányi raktárának és múzeumpedagógiai oktatótermének kialakítása (összköltségvetés: 84 M Ft); TÁMOP 3.2.11/10-1-2010-0016 Oktatási szolgáltatás bővítése a Palóc Múzeumban (összköltségvetés: 48 M Ft); TÁMOP 3.2.11/10-1-2010 Interdiszciplináris és kompetencia-alapú tanórán kívüli foglalkozások a Palóc Múzeumban (összköltségvetés: 26 M Ft).
  - = Balassi Bálint Megyei Könyvtár és Közművelődési Intézet TÁMOP 3.2.4-08/1-2009-0059 Nógrádi Kincsestár – Olvasás – Tanulás – Információ – Tudás a Nógrád Megyei Köz- és Szakkönyvtárakban (összköltségvetés: 43 M Ft); TIOP-1.2.3-08/1-2008-0014 Nógrádi Kincsestár (összköltségvetés: 45 M Ft).
- a bevételek 6 %-a az előző évi pénzmaradványhoz kapcsolódott.

A bevételek tervezésénél alapelveként kezeltük az óvatosság elvének alkalmazását. Általánosságban elmondható, hogy az előző évi bázis adatokra építve alakítottuk ki az előirányzatokat, szerződések, vagy egyéb dokumentumok alapján engedélyeztük a többletbevételek (különösen a pályázatok esetében) betervezését.

### I.3. Az intézmények kiadásainak elemzése

A bevételekkel párhuzamosan a kiadások részletezését tartalmazzák a következő adatok:



Megnevezés	Összeg E Ft.
Személyi juttatások	5 056 061
Munkaadót terhelő járulékok	1 280 014
Dologi kiadások	5 842 025
Támogatásértékű működési kiadás	118 476
ÁHT-on kívüli működési pénzeszköz átadás	1 917
Támogatás értékű felhalmozási kiadás	12 572
Ellátottak pénzbeli juttatása	96 736
Felhalmozási kiadás	354 749
Felújítás	268 010
Összesen	13 050 560

Az adatsor jól szemlélteti a feladatellátás élőmunka igényességét, annak költségvonzatát. A személyi juttatások és a kapcsolódó járulékok az összes kiadások 48,6 %-át jelentették. Szükségesnek tartom azt is hangsúlyozni, hogy a vizsgált időszakban – elsősorban a pályázatok adta lehetőségeket kihasználva – jelentős volumenű, 623 M Ft értékű beruházásra, felújításra is sor került.

A közgyűlés folyamatosan szem előtt tartotta az intézménystruktúra szolgáltatási igényekhez igazodó, költségtakarékos átalakítását. Az adott időszakban elsősorban az üzemeltetési, pénzügyi, gazdasági területet érintette átszervezés. Az intézményhálózat sajátosságai és a Hivatal meglévő adottságai azt mutatták, hogy a gazdasági-pénzügyi adminisztráció központosítását a Hivatal bázisán célszerű megvalósítani. Az integráció nem érintette – elsősorban pénzügyi rendszerük sajátossága miatt – a Szent Lázár Megyei Kórházat és az Ellátó Szervezetet. A gazdálkodás központosításának három elemét emelem ki:

- a kórház kivételével valamennyi intézményt magában foglalta, egyetlen számviteli rendszerként működött, közös adatbázison, naprakész információval;
- konkrét feladat és felelősség megosztáson és integrált számítástechnikai rendszeren alapulva egységes mechanizmusokat tartalmazott;
- az intézmények körében jelen voltak a rendszer működéséhez legalkalmasabb munkavállalók, akik szaktudásukkal, intézményi- és helyismeretükkel, a változás elfogadásával és támogatásával kulcsfontosságú szereplői lettek a mindennapos működésnek.

A gazdasági integráció 2011. július 1-jétől került kialakításra.

Az intézményrendszer működtetésének körülményei 2012. január 1-jével átalakultak, önkormányzatunk a Konszolidációs tv. alapján ezt a feladatot a Nógrád Megyei Intézményfenntartó Központnak, illetve a Szent Lázár Megyei Kórházat a Gyógyszerészeti és Egészségügyi Minőség- és Szervezetfejlesztési Intézetnek átadta. A Szent Lázár Megyei Kórházzal összefüggő fenntartói és tulajdonosi jogok átadásáról a 139/2011. (XII. 15.) Kgy. határozat, a többi intézmény átadásáról a 138/2011. (XII. 15.) Kgy. határozat rendelkezett.

A feladatátadás volumenét jól szemlélteti a következő számsor: a 2011. december 31-ei önkormányzat összevont mérleg szerint a főösszeg 15.897.613 E Ft volt, melyből az intézmények adatai 14.423.367 E Ft.

Az ún. „intézmény-fenntartási időszakhoz” kapcsolódva fontosnak tartom hangsúlyozni, hogy az adott időszakban – de lehet mondani az elmúlt 21 évben – kiemelt feladatként, és egyben

alapvető követelményként kezeltük a biztonságos üzemvitel és a magas szakmai színvonal biztosítását. Ennek érdekében folyamatos volt az ún. vis-maior keret betervezése (2011. évi költségvetés eredeti előirányzat szintjén ez az összeg 25.000 E Ft volt); árváltozások, adó- és járulékok jogszabályváltozások, bevételkiesések részbeni kompenzálására előirányzat meghatározása (70.000 E Ft); teljesítmény motivációs keret létrehozása (104.895 E Ft). De a felelősségteljes és hosszú távú gondolkodásunkat tükrözi az is, hogy pályázatok utófinanszírozásának pénzügyi fedezetére is elkülönítettünk 70.000 E Ft-os előirányzatot.

E fejezetén belül szükséges arra is kitérni, hogy az intézmények ellátottjai, tanulói utáni mindenkori költségvetési törvény által biztosított normatív állami támogatás és az önkormányzat intézményfinanszírozása milyen „viszonyban” állt. A 2011. évi költségvetési rendelet szerint 2.618.362 E Ft állami támogatással párhuzamosan (mely tartalmazza a személyi jövedelemadó visszaosztása utáni forrásokat is) 3.421.622 E Ft finanszírozás került betervezésre eredeti előirányzat szintjén a működtetés érdekében. Ez a 800 M Ft-ot meghaladó különbség is okozta az önkormányzati 1.873.772 E Ft összegű hiányt

## **II. A gazdasági program 2012-2014-es időszakra vonatkozó teljesítésén belül a területfejlesztési feladatok teljesítése**

### II.1. A Nógrád Megyei Területfejlesztési Tanácstól és az Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Tanácstól átvett feladatok

2012. első fele a területfejlesztési tanácsok jogutódlásával összefüggő feladatok átvételére koncentrálódott: 2012. január 1-jével hatályba lépett a Tftv. módosítása, melynek 28. § (1) bekezdése értelmében a regionális fejlesztési tanácsok és a megyei területfejlesztési tanácsok jogutódja a területileg érintett megyei önkormányzatok. A NMFTT-nek önkormányzatunk, az ÉRFT-nek Borsod-Abaúj-Zemplén, Heves és Nógrád megye önkormányzatai a jogutódjai. Ezzel összefüggésben feladatunk lett, hatáskörünkbe kerültek a hazai decentralizált területfejlesztési és önkormányzati fejlesztési célú pályázati rendszer szerződésállományához fűződő döntés-előkészítések, döntések. Az aktív szerződések számának alakulását mutatja az alábbi táblázat:

Év	Január 1-én folyamatban lévő, le nem zárt szerződések	Évközben lezárt szerződések	December 31-én folyamatban lévő, le nem zárt szerződések
2012.	1.734	263	1.471
2013.	1.471	1.078	393
2014.	393	238	155*

\*2014. augusztusi állapot

A Szervezeti és Működési Szabályzat 2012. július 1. napjától hatályban lévő módosítását követően a Bizottság látta és látja el a NMFTT-től és az ÉRFT-től átvett támogatási szerződésekkel összefüggő döntéshozatali feladatokat.

2012-ben az év elején meglévő szerződésállomány 15 %-át sikerült lezárni, 2013-ban ez az arány 73 % volt. 2012. január 1-jével átvett 1.734 szerződésből 2013. év végére 393 volt még folyamatban. A Bizottság 2014. augusztus 18-ai döntéseivel a NMFTT szerződésállományát

sikerült teljeskörűen lezárni. Az ÉRFT támogatásai közül 155 van még folyamatban, melyeknél az öt éves fenntartási idő alapján még nem lehetett záró ellenőrzést lebonyolítani. Itt szükséges megemlíteni, hogy az ÉRFT támogatási szerződéseinek kezelésében rendkívül jó kapcsolat alakult ki a MÁK-kal. A MÁK az ellenőrzésekben és a vonatkozó döntések előkészítésében tevékenyen közreműködött, segítette a Bizottság munkáját.

## II.2. A 2014-2020-as uniós tervezési időszak fejlesztéseihez kapcsolódó feladatokra való felkészülés

A Tftv. 9/B. § b) pontjának értelmében a szaktárcák megkezdtek az OFK, valamint az OTK kidolgozását, a hazai fejlesztési célok és igények integrálása, azok területi dimenzióinak meghatározása céljából, ami összességében a 2014-2020-as európai uniós tervezési és költségvetési időszakra készülő tervdokumentumok (partnerségi megállapodás, operatív programok) megalapozását szolgálja. A dokumentumok összeállításához a NGM azzal a kéréssel fordult hozzánk, hogy számokkal alátámasztva, nemzetközi összehasonlítással kerüljön bemutatásra Nógrád megye, megfogalmazva a megye 2030-ra vonatkozó jövőképét, az azok elérését szolgáló fő célokat, a 2014-2020 közötti időszakra meghatározott legfontosabb prioritásokat, valamint a hatályos, vagy előkészületben lévő fejlesztési dokumentumok fontosabb adatait.

A megalapozott válaszok előkészítése céljából 2012. áprilisában vállalkozók, kamarák, a megye gazdasági szereplői, valamint a városok polgármesterei részvételével megkezdődött a „műhelymunka”. A széleskörű információgyűjtés alapján összeállításra került az OFK és az OTK Nógrád megyére vonatkozó háttéranyaga, melyet az NGM részére megküldtünk. E tárgykörben a következő – megyei vállalkozók bevonásával zajló – konzultációs fórum időpontja 2012. május 10. volt.

A megyei koncepció előkészítéséhez 2012. júniusában városonként és mikrotérségenként 16 helyszínen szerveztük meg az ún. „fejlesztő műhelyeket” azzal a szándékkal, hogy a meghívottak megismerkedhessenek az új, programalapú tervezés rendszerével, valamint programjavaslatukat megoszthassák a tervezést végző szakemberekkel.

A Területfejlesztési Bizottság 2012. október 30-ai ülésén tárgyalta Nógrád Megye Területfejlesztési Koncepciója helyzetfeltáró munkaanyagát.

2012. november 14-én és 15-én a megye városi és települési önkormányzatai, kistérségei, LEADER helyi akciócsoportjai, nonprofit szervezetei, vállalkozásai, kamarái és a gazdasági élet meghatározó szereplői részvételével három területfejlesztési konzultációs fórumon került sor a helyzetelemzés értékelésére és következő fázisként a jövőbeli fejlesztési célkitűzések meghatározására. 2012. november 29-ei területfejlesztési konferencián a meghívott minisztériumi és megyei területfejlesztési szakemberek területi tervezésről, gazdaságfejlesztési elképzelésekről, helyi közösségi kezdeményezésekre alapozott fejlesztésekről, megyei megvalósított programokról adtak tájékoztatást.

A koncepció javaslattevő fázisának kidolgozása, és a tervezési munka folytatása céljából az EU 11 tematikus célkitűzéseit figyelembe véve munkacsoportok létrehozására került sor (Foglalkoztatás, gazdaságfejlesztés munkacsoport; Humán erőforrás fejlesztés munkacsoport; Fenntartható fejlődés munkacsoport; Infrastruktúra munkacsoport; Szervezetfejlesztés munkacsoport, Vidékfejlesztés munkacsoport, Határon átnyúló munkacsoport). A koncepció javaslattevő fázisának összeállítása 2012 novemberében – decemberében megkezdődött, melyet a szaktárcák részére 2013. január 25-én továbbítottunk.

2013 áprilisában az NMTFK Helyzetértékelő fázisa az eddigi észrevételek, javaslatok figyelembevételével, szükség szerint a dokumentumokba történt átvezetésével, továbbá Javaslattevő fázisa a munkaanyag véglegesítésével lezárult. A dokumentumokat az önkormányzat 2013. április 30-án társadalmosításra bocsátotta. A NMTFK társadalmosítása keretében, 2013. május 9. és május 15. között Nógrád megye hat – járasszékhely – városában „Tervezzük együtt a jövőt” címmel fórumorozat megszervezésére került sor. A társadalmi egyeztetés rendezvénysorozatának helyszíneivel azonos hat területi fókusszal 2013. május 21-e és június 11-e között további szakmai egyeztető fórumokat szerveztünk. Május második felében a városok és közvetlen környezetük szakembereivel, a hivatalok munkatársaival, valamint a területfejlesztési szakemberek részvételével már szűkebb körben, operatív módon a koncepció területi vonatkozásai és a programozási időszak munkáját előkészítő kérdésekben történtek egyeztetések.

A 45 napos – 2013. június 14-én záródó – társadalmosítási folyamatot követően, 2013. június 26-án konferenciát rendeztünk. A rendezvény egyúttal már a programozás időszakának előkészítését is szolgálta. A lezajlott társadalmosítási folyamat során mintegy 32 véleményező 255 észrevétele, javaslata érkezett meg a dokumentumhoz, ezen vélemények feldolgozása, értékelése és hasznosítása a megalapozott szakmai áttekintést követően a munkaanyagba átvezetésre kerültek.

A közgyűlés 2013 decemberében megismerte, és a 131/2013. (XII. 19.) Kgy. határozat 1. pontja szerint jóváhagyta a „Nógrád Megyei Területfejlesztési Koncepció (2014-2020) Területi Hatásvizsgálat 2013” című dokumentumot, mely a kötelezően lefolytatott véleményezések, egyeztetések és azok átvezetése után a Koncepcióhoz csatolást követően a stratégiai tervezésért felelős miniszter részére megküldtünk. Az állásfoglalás beérkezését követően a Koncepciót a 2014. február 27-ei közgyűlés elfogadta.

A Koncepcióval párhuzamosan elindult a programozás folyamata is. Az NTH 2013. áprilisi levelében foglaltaknak megfelelően megküldte azt a hét programjavaslatot, amelyek megvalósulását a megye – az akkori álláspont szerint – 2014-2020-as tervezési időszak legkiemelkedőbb feladatának tartott. A programok elsősorban a gazdaságfejlesztést, és a társadalmi problémák kezelését célozták.

A programozás fázisindító eseményeként 2013. október elején projektgyűjtő levelet küldtünk mindazon partnereink számára, akik korábban is résztvettek a Koncepció véleményezésében és javaslataikkal segítették a munkát. 2013. október 18. és 22-e között, a megye 5 városában (Salgótarján kivételével), az érintett „kistérség” polgármestereivel egyeztetést tartottunk a fejlesztési elképzelésekről. Tekintettel arra, hogy Salgótarján Megyei Jogú Város és térsége a fejlesztések során „önállóan kezelendő” – de ugyanakkor a megyei programozás részesei is – az egyeztetés külön időpontban történt.

Az elmúlt időszakban a megye településeinek nagy részéről számos ötlet, javaslat, kidolgozott projekt került beküldésre, melyeket a munkatársak folyamatosan rendszereztek (TOP, járási vagy ágazati OP-ba illeszthetőség alapján). A készülő megyei és járási programokat az Európai Unió elvárásainak megfelelően konkrét projektekkel is alá kell támasztani. A kezdeti tapasztalatok azt mutatták, hogy a települések javaslatainak többsége a beruházás címén, vagy a támogatási igényén kívül több információt nem tartalmazott. Ennek következtében a Hivatal és az Ügynökség illetékes munkatársai a megye minden városában 2013. december 9. és 17. között „feltöltő napokat” tartottak, ahová az adott kistérséghez tartozó települések polgármesterei, munkatársai is meghívásra kerültek. A projektek felmérését kiterjesztettük vállalkozói- és a civil szervezetek irányába is, szorosan együttműködve a Nógrád Megyei Kereskedelmi és Iparkamarával, valamint a Nógrád Megyei Civil Információs Centrummal.

2014. február 3-án elindult a 45 napos véleményezési eljárása a „Nógrád Megye Területfejlesztési Programja 2014-2020” egyeztetési dokumentumnak. A vélemények tervezői értékelését a területfejlesztési koncepció, a területfejlesztési program és a területrendezési terv tartalmi követelményeiről, valamint illeszkedésük, kidolgozásuk, egyeztetésük, elfogadásuk és közzétételük részletes szabályairól szóló 218/2009. (X. 6.) Kormányrendelet 17. § (2) bekezdése alapján az elkészült Program munkaanyagához csatoltuk.

Az elfogadott javaslatok átvezetését követően rögzíthető, hogy a Program átfogó célja, a gazdaság élénkítése a helyi társadalom aktivizálása által, a leszakadás megállítása, a felzárkóztatás biztosítása, továbbá olyan új fejlődési lehetőségek előtérbe kerülése, amelyek hosszú távon a megyét vonzó térséggé teszik mind a lakosság, mind a vállalkozások számára.

A jogszabályoknak megfelelően a Programhoz is készült területi hatásvizsgálat. Az annak véleményezésére rendelkezésre álló 30 nap alatt – 2014. március 19-ig – az érintett szakhatóságok kifogást nem emeltek a hatásvizsgálatban foglaltakkal kapcsolatban, a javaslatok, észrevételek a dokumentumba beépítésre kerültek.

A Közgyűlés és a tervezésben résztvevő szakemberek segítségével – a jelenlegi jogszabályok, valamint az egy-egy térségre jutó forrásallokáció alapján – összeállította, majd a 16/2014. (II. 27.) Kgy. határozat 4. pontjában elfogadta a projektkiválasztás kritériumrendszerét. Ennek célja, hogy kiszűrhetőek legyenek azok a projektek, amelyek nem illelnek bele a 2014-2020-as tervezési időszak fejlesztéseit támogató intézkedések közé.

A 2014. március 27-ei testületi ülésen a Közgyűlés felkérte elnökét és a megyei főjegyzőt, hogy a Tftv. 11. § (2) bekezdése alapján a társadalmi véleményekkel, a területi hatásvizsgálat dokumentációjával valamint a projektlistával kiegészített Nógrád Megye Területfejlesztési Programjára vonatkozó állásfoglalás kikérése érdekében járjon el a területfejlesztés stratégiai tervezéséért felelős miniszternél.

Tekintettel a tervezési határidők belső változására az NTH felé küldendő projektlista összeállítására 2014. május végéig került sor. A projektlistával kiegészített Programot 2014. június 11-én megküldtük a nemzetgazdasági miniszter részére. A miniszteri vélemény a Programba átvezetésre került, az így kiegészített dokumentum elfogadásáról a 2014. szeptember 10-ei Közgyűlés ülésén várható döntés.

### **III. Az önkormányzat 2010 – 2014 időszakot egységesen érintő feladatai**

#### III.1. Önkormányzatunk testületi munkája

Önkormányzatunk – a nyári időszak kivételével – szinte minden hónapban ülésezett. A testületi ülések időpontját és a döntések statisztikáját az alábbi táblázat tartalmazza:

<b>Testületi ülés időpontja</b>	<b>Döntés rendeletekről</b>	<b>Döntés határozatokról</b>
2010. október	2	45
2010. november	6	7
2010. december	2	10
2011. február	8	18
2011. április	3	22
2011. május	3	11
2011. június	5	19
2011. július	2	2
2011. augusztus	6	10

2011. szeptember	7	15
2011. október	5	7
2011. november	3	11
2011. december	3	12
2012. január	3	17
2012. február	5	7
2012. április	5	18
2012. június	3	13
2012. szeptember	3	10
2012. november	1	8
2012. december	1	9
2013. január	4	8
2013. március	-	5
2013. április	4	11
2013. június	2	61
2013. szeptember	3	16
2013. október	-	1
2013. november	-	13
2013. december	3	11
2014. január	2	10
2014. február	2	9
2014. március	-	9
2014. április	2	6
2014. június	2	24
2014. augusztus	-	3

A ciklusban összesen 100 rendeletet alkottunk, továbbá 458 határozatot hoztunk. A testületi munkát segítették a magas színvonalon előkészített előterjesztések, melyek a képviselői információigényt teljeskörűen kielégítették. A gyors információáramlás érdekében 2010. decemberétől minden képviselő hordozható számítógéppel rendelkezett, így az anyagok elektronikusan kerültek megküldésre.

A ciklusban két képviselő személyét illetően került sor változásra. Zsiga Tamás képviselőtársunk 2012. december 31-ével, Szandai József 2013. szeptember 18. napjával mondott le. A képviselő urak helyére – a jelölő szervezet nyilatkozata alapján – Bognár Ferenc és Percsina Norbert került.

Testületi üléseinken – a kötelezően megtárgyalandó tárgysorozatokon túl – helyt adtunk a különféle szervezetek beszámolóinak is, így évről-évre tájékoztatást ad a Nógrád Megyei Rendőr-főkapitányság, a Nógrád Megyei Kormányhivatal Munkaügyi Központja, a Nógrád Megyei Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány, a Magyar Közút Nonprofit Zrt. Nógrád Megyei Igazgatósága, a Nógrád Megyei Kormányhivatal Népegészségügyi Szakigazgatási Szerve. Jelen ülésen a Nógrád Megyei Katasztrófavédelmi Főigazgatóság munkáját is megismerhetjük.

A Nógrád Megyei Roma és a Nógrád Megyei Szlovák Nemzetiségi Önkormányzattal is rendezett a kapcsolatunk. Megállapodás alapján a Hivatal látja el adminisztrációs jellegű feladataikat, továbbá térítésmentesen biztosítjuk a testületi ülésekhez a tárgyaló termet és a megfelelő technikát, valamint egy iroda is rendelkezésükre áll a szükséges informatikai eszközökkel.

## III.2. Önkormányzatunk kapcsolatrendszerének erősítése

### III.2.1. Kapcsolatunk a Heves Megyei Önkormányzattal és a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Önkormányzattal

E témakörön belül elsőként említem a Heves Megyei Önkormányzattal és a Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Önkormányzattal kiépített, rendkívül sokoldalú kapcsolatrendszerünket. 2012. január 1-jétől az ÉRFT megszűnése és a feladataik átvétele okán több egyeztetés és megbeszélés is történt. Konszenzuson alapuló döntést követően a Tanács vagyonát, eszközeit egyenlő arányban osztottuk szét. Ennek hatására nettó értéken (bruttó érték – értékcsökkenés) 2.995 E Ft-tal növekedett az eszközállományunk.

2012. január 18-án megalakult a három megyei önkormányzat részvételével a Fórum. A Fórum 10 alkalommal ülésezett, továbbá 28 napirendről döntött. A működési rend szerint az adminisztrációs feladatokat fél évig egy-egy önkormányzat látja el, így önkormányzatunk 2013. januártól júniusig, és 2014. július 1-től töltötte be/tölti be a „gazda” szerepkört.

Jelentős egyeztetést kívánt a NORDA tulajdonosi feladatkörének átvétele. Az európai uniós programok lebonyolítását támogató intézményrendszer felállításának módjáról szóló 1545/2013. (VIII. 15.) Korm. határozat 6. pontja a következőképpen rendelkezett: „..... a regionális fejlesztési ügynökségek 2014. január 1-től a területileg érintett megyei önkormányzatok irányítása alá kerüljenek,”. A regionális fejlesztési ügynökségek a Tftv. 12. §-a, valamint a 18. §-a alapján 2014. január 1. napján a Magyar Állam könyveiben 2013. december 31-én szereplő értéken, térítésmentesen a területileg érintett megyei önkormányzatok tulajdonába kerülnek. A nonprofit gazdasági társasági formában működő ügynökségek felett a tulajdonosi jogokat az állami vagyonról szóló 2007. évi CVI. törvény 3. § (1) bekezdésének megfelelően, továbbá a Tftv. 9. § (1) bekezdés j) pontja alapján a Magyar Állam nevében a területfejlesztésért felelős miniszter gyakorolta, melyet a Tftv. módosításáról szóló 2013. évi CCXVI. törvény 21. § 6. pontja 2013. december 14-én hatályon kívül helyezett. A Tftv. 17. § (1) bekezdése alapján a gazdasági társaság irányításáról, tulajdonjogáról és a tulajdonosi jogok gyakorlásának módjáról a régió területét alkotó megyei önkormányzatok döntöttek. Esetünkben a NORDA 3.000 E Ft jegyzett tőkéje egyenlő arányú megosztása megtörtént.

### III.2.2. Kapcsolat a szlovák partnerrel

Besztercebánya megyével 2012-ben kezdeményeztük a kapcsolatfelvételt. A Besztercebányai Önkormányzati Kerület elnökével, Vladimir Manka-val az első egyeztetésre 2012. december 6-án került sor Salgótarjában, a Megyeházán. Ezen megbeszélés alkalmával megállapodtunk, hogy létrehozásra kerül egy közös 7-7 fős munkacsoport, amelynek az lesz a feladata, hogy egyeztessen, illetve kidolgozza azokat az elképzeléseket, illetve programokat, amelyek elősegítik a határmenti tervezés eredményes lefolytatását. Mindemellett előzetesen egyetértettünk abban a kérdésben is, hogy létrehozunk egy Európai Területi Társulást, mely elősegítheti a két megye együttműködését, illetve gazdasági fellendülését is. A tárgyalások 2013. február – március hónapokban folytatódtak. A találkozások alkalmával a szlovák partnerek megnevezték az általuk legkritikusabbnak, legfontosabbnak tartott területeket:

- kis-és középvállalkozások fejlesztése a határmenti területeken;
- turisztikai fejlesztés;
- területfejlesztési koncepciók összhangja;
- közlekedési infrastruktúra fejlesztése (kerékpárút);



- a helyi akciócsoportok által megfogalmazott célok továbbvitele;
- EGTC kereteinek konkretizálása.

A felsorolást javasoltuk kiegészíteni „A társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem” elnevezésű 9. számú prioritással, hiszen megyénkben ez kiemelt problémát jelent.

Nógrád megye megbízott képviselője útján rendszeresen részt vesz a HU-SK Határon Átnyúló Együtműködési Program Monitoring Bizottságának, illetve a 2014-2020 időszak tervezését koordináló Task Force (Tervezési Munkacsoport) munkájában. Mindemellett tervezési workshopokon vettünk részt két alkalommal, a tervezést megalapozásául szolgáló esztergomi, illetve a prioritásokat és fejlesztési célokat egyeztető besztercebányai rendezvények keretében. A bizottságok üléseit megelőzően javaslatainkat rendszerint egyeztetjük Besztercebánya Megye delegált fejlesztési szakembereivel. Számukra a megye elkészült fejlesztési dokumentumait megküldtük, és a tervezési folyamat során a későbbiekben is el fogjuk juttatni a készülő tervanyagokat.

A határon átnyúló pályázati lehetőségekről és a tervezés helyzetéről a vonatkozó rendezvényeken adtunk tájékoztatást, melynek kiemelt eseménye volt a határon átnyúló vadászati és erdészeti klaszter konferenciája.

A 2014-2020-as tervezés keretében egyeztetéseket folytattunk a Novohrad-Nógrád ETT képviselőivel a következő 7 évben tervezett fejlesztéseikről. Javaslataikat figyelembe vettük a magyar-szlovák együttműködési program EU 2020 tematikus célkitűzéseinek megfelelő fókuszálása során.

A Magyar Közút Nonprofit Kft. Nógrád Megyei Igazgatóságának és a Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központnak a bevonásával Besztercebányai partnereinkkel folyamatosan egyeztetjük az érintett megyei határszakaszra vonatkozóan tervezett híd- és útfejlesztéseket annak érdekében, hogy a HU-SK keretében ezekre a célokra jó eséllyel tudjunk majd közös forrásokat lehívni.

### III.2.3. Egyéb nemzetközi kapcsolataink

A 92/2011. (VIII. 18.) Kgy. határozat szerint a kínai Guizhou Tartomány Népi Kormányzatával testvérmegyei megállapodást kötöttünk. A tartományba önkormányzatunk delegációja személyesen is találkozott a vezetőkkel, a gazdasági élet egyes szereplőivel.

A 124/2013. (XI. 27.) Kgy. határozat alapján szintén a Kínai Népköztársaságon belül, Qinghai Tartomány előjáróival kötöttünk szándéknyilatkozatot a kapcsolatok mélyítésére vonatkozóan.

Az elmúlt hónapokban is több kínai partner jelezte kapcsolatfelvételi szándékát.

### III.2.4. Salgótarján Megyei Jogú Várossal való együttműködésünk

A ciklus első időszakában, elsősorban az intézményfenntartói feladatok koordinálása, közös álláspontok kialakítása érdekében Egyeztető Bizottság keretén belül több közös fórumra is sor került. Jelentőségénél fogva többször foglalkoztunk a következő pontban részletezésre kerülő BGF támogatásával is. Szükséges kiemelni, hogy a felsőoktatás kérdésköréről, a képzésekről 2012-től is számos, a város vezetésével közös megkereséseink voltak.

A Konzolidációs tv. végrehajtását megelőző egyeztetések során kiemelt téma volt a város közigazgatási területén lévő jelentős értékkel bíró vagyonelemek sorsának kezelése. Ennek

eredményeképp a salgótarjáni Bányamúzeum nem állami fenntartásba, hanem közvetlenül a megyei jogú városhoz került.

A Tftv. 14/B. §-ában foglaltaknak megfelelően a megyei közgyűlés és a megye területén működő megyei jogú város közgyűlése Megyei Területfejlesztési Konzultációs Fórumot működtet. Az eddigi tervezési munkában a város képviselőivel rendszeresen konzultáltunk. A programok tekintetében a két önkormányzat szakemberei igyekeznek közösen gondolkodni annak érdekében, hogy a rendelkezésre álló források a lehető leghatékonyabban szolgálják a megye fejlődését. A területfejlesztéssel összefüggő programsorozatok keretén belül meghívtuk a megyei jogú város közgyűlésének képviselőit, továbbá részletes előadást hallgattunk meg az elképzelésekről, a folyamatban lévő tervekről.

### III.2.5. Kapcsolataink felsőoktatási intézményekkel, tudásbázisú szervezetekkel

Önkormányzatunk az adott időszakban első alkalommal a 2010 decemberi ülésén foglalkozott a BGF működőképességének biztosítása érdekében kötött együttműködési megállapodással. Ez a megállapodás már az előző önkormányzati ciklusra nyúlik vissza, és – leegyszerűsítve – az intézmény fenntartásához való hozzájárulásról szolt. Önkormányzatunkon túl Salgótarján Megyei Jogú Város Önkormányzata is részt vállalt ebben a feladatban.

A megyei önkormányzat és a megyei jogú önkormányzat példaértékű összefogása eredményeképp 2008 – 2011-es időszakban jelentős nagyságrendű támogatás került átadásra a BGF-nek, annak érdekében, hogy évfolyamonként 150 fő finanszírozása biztosítva legyen. Összesen támogatás 2008-2011-es időszakban a két önkormányzattól  $2 * 119.038.450 \text{ Ft} = 238.076.900 \text{ Ft}$ . Sajnos ez a jelentős nagyságrendű támogatás csak elodázta a bezárás időpontját, a fenntartó már nem engedélyezte a 2012/2013-as tanévben a beiskolázást. Ezzel az önkormányzatunknak az a szándéka, hogy a megyében legyen felsőoktatási intézmény– az erón felüli támogatás ellenére –, tőlünk független okok miatt meghiúsult.

Ezt követően pontszerű megkeresések és kezdeményezések történtek annak érdekében, hogy a felsőoktatási képzés „visszakerüljön” megyénkbe. Minden megkeresésre nyitottak voltunk.

A legsokoldalúbb kapcsolatrendszer a Semmelweis Egyetemmel épült ki.

A 9/2014. (I. 30.) Kgy. határozattal fogadta el testületünk a Semmelweis Egyetemmel történő együttműködési szerződést, melynek fő célja a 2014-2020 közötti uniós fejlesztési időszakra vonatkozó, kutatás-fejlesztési és innovációs tervek összehangolása és közös projektek indítása. A dokumentum ünnepélyes aláírásán Dr. Szél Ágoston rektor úgy fogalmazott: *„Az együttműködésben az egyetem minden kara jó eséllyel részt tud majd vállalni, a megállapodás pedig arról szól, miként tud egy három nyelven oktató, hallgatókat több mint hatvan országból fogadó kutatóegyetem egy megyével együttműködni, mely kész az egyetemet jellemző szellemi potenciál fogadására, esetleg pályázati alapon való finanszírozására.”*

A rektor kitért arra is, hogy minden együttműködésnek van egy jövőképe, de fontos az aláírásig vezető útról is szót ejteni. Rétságon rendezték meg 2013 szeptemberben a Kutatók éjszakájához kapcsolódóan a Kutatók hajnala programot, amely az első lépcsőfoka, igazi kezdete volt az aláírt együttműködésnek. Megállapodtunk abban, hogy a 2014-2020 között megnyíló Terület- és Településfejlesztési Operatív Program keretében csaknem tíz nagyprojektet indítunk közösen, egyebek mellett a Nógrád megyei egészségipar fejlesztése, a lakosság egészségi állapotának javítása és a foglalkoztatás növelése érdekében.

A megkötött megállapodást követően 2014. évben 8 program megrendezésére került sor, melyben a Széchenyi Programiroda is komoly részt vállalt. A következő táblázat tartalmazza a rendezvények időpontját, helyszínét, típusát.

<b>Időpont</b>	<b>Helyszín</b>	<b>Rendezvény típusa</b>
március 03.	Budapest	Szakmai műhelykonferencia
március 11.	Budapest	Szakmai műhelykonferencia
március 18.	Budapest	Szakmai műhelykonferencia
március 28.	Budapest	Szakmai műhelykonferencia
május 06.	Rétság	Szakmai találkozó
május 13.	Pásztó	Szakmai találkozó
július 03.	Szécsény	Szakmai találkozó
július 10.	Salgótarján	Szakmai találkozó

Együtműködési megállapodás alapján a Semmelweis Egyetem 31 db projektet dolgozott ki, melyek szerepelnek Nógrád megye 2014-2020 fejlesztési projektek adatbázisában.

Nógrád megyében, Salgótarján ipari térségében szak-, és felnőttképzési klaszterre vonatkozó együttműködési megállapodás jött létre a 8/2014. (I. 30.) Kgy. határozat alapján.

A 133/2013. (XII. 19.) Kgy. határozattal új alapokra helyeztük az Észak-magyarországi Regionális Környezetvédelmi Központtal, valamint a Károly Róbert Főiskolával kötött megállapodást.

A Szent István Egyetem Gépészmérnöki Karával, valamint az Interindustria Tudásközpont Alapítvánnyal a 27/2014. (III. 27.) Kgy. határozat alapján született meg az együttműködési szándéknyilatkozat.

A Magyar Tudományos Akadémia Energiatudományi Központjával a 31/2014. (IV. 30.) Kgy. határozat szerint állapodtunk meg.

A részletezett együttműködési megállapodásoknak elsősorban hosszú távú, ciklusokon átívelő hozadéka várható.

### III.2.6. Civil- és egyéb szervezetekkel történő kapcsolataink

A ciklus időtartama alatt lehetőségeinkhez mérten rendszeres támogatást biztosítottunk megállapodás alapján a megyében lévő szervezeteknek, alapítványnak. Az egyes években elkülönített összegeket az alábbi táblázat tartalmazza:

Év	Összeg (E Ft)
2011.	7.030
2012.	2.205
2013.	4.000
2014. évi előirányzat	4.000

A támogatások tárgya széles körű volt, rendezvényekre, programokra, kiemelt eseményekre, de működési feltétel javítására is biztosítottunk szerény összegű támogatást. Számos falunap, rendezvény a segítségünkkel valósulhatott meg.

Külön együttműködési szándéknyilatkozatot írtunk alá a 42/2012. (IV. 26.) Kgy. határozat alapján a Háztartások Foglalkoztatásáért Alapítvánnyal, továbbá a 14/2013. (IV. 25.) Kgy. határozattal a Százak Tanácsa Közhasznú Egyesülettel.

### III.3. A megyei önkormányzat sporttal kapcsolatos feladatai

A testnevelésre és a sportra vonatkozó feladatainkat a sportról szóló 2004. évi I. törvény határozza meg. A vonatkozó feladatokat megállapodás alapján a Nógrád Megyei Sportági Szakszövetségen keresztül láttuk, 2011-ben ennek érdekében 6 M Ft-tal támogattuk a szervezetet. Majd a költségvetési lehetőségeink beszűkülésével a szerződésben vállalt kötelezettségeinket nem tudtuk fenntartani, ugyanakkor a Szövetség tevékenységét szinte folyamatosan „nyomon követtük”. 2013-ban gazdaságilag kritikus helyzetbe kerültek, így szükségsszerűvé vált megszüntetésük. A helyzet kezelése érdekében 2.000 E Ft támogatást adtunk át a szövetségnek. Önkormányzatunk vállalta a megszüntetéssel járó feladatok finanszírozását, melyre a 2014. évi költségvetésben 508 E Ft-ot különítettünk el. A megszüntetési folyamat még nem zárult le.

Minden évben kiemelt programként kezeltük a „Jó tanuló, jó sportoló” rendezvényt. A színvonalas program keretén belül több száz fiatal sportoló részesült elismerésben.

Egyedi támogatási szerződések alapján számos megyei sportegyesületet, sportolót támogattunk sporteszközeinek beszerzése, a sportrendezvények színvonalas megrendezése, a sportolók nemzetközi, illetve hazai versenyeken való részvétele, felkészülése, a diáksport és az utánpótlás-nevelés fejlesztése érdekében.

### III.4. Esélyegyenlőség önkormányzatunknál

Az esélyegyenlőségi feladataink megvalósítását az Esélyek Háza program koordinálta, melyet 2012-től az Emberi Erőforrások Minisztériuma is támogatott. Az egyes években teljesült kiadások nagyságrendjét a következő táblázat tartalmazza:

Év	Összeg (E Ft)
2012.	4.610
2013.	8.240
2014. évi előirányzat	10.770

A 23 M Ft-ot meghaladó költségvetésből számos rendezvény, program valósulhatott meg. Néhányát kiemelve: a több éves hagyomány jellegű rendezvény a somoskőújfalui Esélyegyenlőségi Világnap, az „Esélyteremtő Tüskevár Tábor”, ahol közel 100 gyermek, egy hetes kikapcsolódását tudtuk biztosítani. A Ház számos exponált ünnep (különösen a decemberi ünnepkörhöz kapcsolódva) lebonyolításában részt vesz, így több magánemberhez, szervezethez is közvetlenül el tudunk jutni.

Itt szükséges megemlíteni, hogy a 43/2014. (VI. 26.) Kgy. határozattal elfogadtuk az Esélyegyenlőségi Tervünket.

### III.5. Rendezvényeinkről

Kiemelt jelentőségű a minden év szeptemberében megrendezendő Megyenap. 2011-ben Rétságon, 2012-ben Nagykeresztúron és Hollókön, 2013-ban Salgótarjánban a Megyeházán került megrendezésre ez a program, jelenleg zajlik a szécsényi Megyenap előkészítése. Ezúton is köszönjük az ünnepeinknek helyt adó önkormányzatok, szervezetek hozzáállását, munkáját. A kulturális műsorral színesített rendezvényen kerültek átadásra a megyei elismerések, díjak.

Immár több évtizedes hagyomány a Balassagyarmat Város Önkormányzatával közös programunk a januári Madách Ünnepszék, melynek keretén belül átadásra kerül a Madách Díj.

2013-ban, felkérés alapján, Budapesten is képviseltük megyénket, a „Megyei értékek bemutatkoznak” rendezvényen.

Rendezvényeink, programjaink megvalósításában segítséget nyújtott az Ipoly Erdő Zrt. és az Északmagyarországi Regionális Vízművek Zrt., mely nem csak anyagi jellegű támogatásban, de különféle promóciós anyagok, egyéb dolgok rendelkezésünkre bocsátásában is megnyilvánult. Ezúton is köszönjük hozzáállásukat.

E fejezetben belül térek ki a Nógrádikum programunkra. A közgyűlés a 70/B/2013. (VI. 6.) Kgy. határozatával – a magyar nemzeti értékekről és a hungarikumokról szóló 2012. évi XXX. törvény 4. §-a alapján – létrehozta a Nógrád Megyei Értéktár Bizottságot, mely hivatott az elismerésekre vonatkozó döntések meghozatalára. A díjazási rendszer fő alapelvei a következők:

- Évente átadásra kerül a „Nógrádikum” díj, melyet az a legfeljebb három megyei érték kap meg, amely az adott évben a Nógrád Megyei Értéktárba felvett értékek közül egyedülálló tulajdonságokkal rendelkezik. A három kiválasztott egyenrangú díjazott, jogosulttá válik a „Nógrádikum” megjelölés használatára, továbbá – az Értéktárba felvett egyéb értékekkel együtt – lehetőséget kap arra, hogy az évi Megyenap alkalmából rendezett eseményen bemutassa települése értékeit.
- Védjegyként levédetésre került a „Nógrádikum” kifejezés. A védjegyoltalom a bejelentés napjától számított tíz évig tart, és további 10-10 évre meghosszabbítható. Fenntartási díj nincs, viszont tízévente kérni kell a védjegy megújítását.

Első alkalommal a 2014. évi Megyenapon kerül átadásra az elismerés.

### III.6. Média, mint a munkánk bemutatásának csatornája

Nógrád Megye Önkormányzatának honlapja, a [www.nograd.hu](http://www.nograd.hu) az adott időszakban több funkciót betöltő, szerteágazó portállá fejlődött. Az oldalra egyrészt rendszeresen felkerülnek a nyilvános előterjesztések, az önkormányzat közlönye, pályázati felhívások és egyéb közérdekű adatok, változások. Külön menüpontban nyomon lehet követni a területfejlesztési tervezői munka dokumentumait, továbbá az önkormányzat 100 %-os tulajdonú gazdasági társaságának beszámolóira, üzleti tervre vonatkozó adatait. A honlapon lévő adatok aktualizálására, frissítésére kiemelt figyelmet fordítottunk.

A ciklusprogram elvárásaink megfelelően az önkormányzat közlönye túlnyomórészt elektronikus formátumú, a papíralapú előállítás szűk körű. A közlönyeink papír formátumban megtalálhatók a megyei könyvtáraiban, továbbá az Országos Széchényi Könyvtárban.

Az önkormányzat munkájával kapcsolatos sajtótevékenységet megbízási szerződés alapján a

Kelet-Nyugat Üzletinform Bt. látta el. Feladata a rendszeres kapcsolattartás a helyi és országos – írott és elektronikus – média képviselőivel, a Nógrád megye településein megjelenő sajtóorgánumokról szóló adatbázis frissítése, sajtótájékoztatók megszervezése, folyamatos tájékoztatás nyújtása a sajtó képviselői részére, a közgyűlés, illetőleg a közgyűlés tisztségviselőinek tevékenységéről, programjairól.

Az írott sajtóban történő eseti megjelenést a Nógrádi Média Kiadó Kft.-vel, Nógrád-Infó Bt.-vel kötött szerződés alapján a Nógrád Megyei Hírlap, Szuperinfó biztosította.

A Focus Rádióban az önkormányzati eseményekről több esetben élő adásban számoltak be a közgyűlés tisztségviselői.

Többféle kommunikációs szolgáltatás vásároltunk a Médianéző Kft.-től.

Minden évben sikerült bővítenünk a „Nógrád a Varázslatos Világ” című füzetsorozatot. A „kiskönyvtár” eddig megjelent számait az alábbi felsorolás tartalmazza:

Év	Szerző, cím
2008	dr. Á. Varga László – dr. Szvircsek Ferenc: Nógrád Megyei Történeti Jelképei
	Reiter László: „Nógrád a Közügyért”
	Szirácsik Éva: Az 1705-ös szécsényi országgyűlés
	Tari Lujza: Rajeczki Benjámín
	Szabó János: Nógrádi Olimpikonok
	Bódi Györgyné dr.: Pillanatképek a losonci kaszinó és vigadó életéről
2009	Bódi Zsuzsa: Trianon és Nógrád
	Galcsik Zsolt: Szécsény a középkorban
	K. Peák Ildikó: A palócföldi fába álmodója
	Shah Gabriella: Csohány Kálmán
	Sulyok László: Hollókő Legendái
	Szarvas Imre: Ipolytarnóc ősvilága
	Gere József: Nógrádi Vasúttörténet
	Hausel Sándor: Nógrádvár
	Jusztin Péter: Drégely ostroma Szondi két apródja
Tyekvicska Árpád: Az 1956-ot követő megtorlás áldozatai és mártírjai	
2010	Szvircsek Ferenc: Nógrádi szénmedence üzemszerű bányászatának összegző történeti áttekintése (1848-1992)
	Praznovszky Mihály: Utazás Mikszáthtal Palóccországban
	Cs. Sebestyén Kálmán: Írástudók Nógrádról a 17. század végéig
	Kálmán Peregrin – Harsányi István: Mátraverebély – Szentkút, Magyarország nemzeti kegyhelye
	Tyekvicska Árpád: Nagy Iván élete
2011	Dr. Baráthi Ottó: Az üveggyártás Nógrád megyében
	Végh József: A rétsági honvédség
	Shah Gabriella: Egy képíró a Varázsvölgyből Gaál István életútja
2012	Murányi Sándor: A hazatérés napja
2013	Nógrád, itt van a jövőnk! I.
	Nógrád, itt van a jövőnk! II.

2014-ben külön kiadvány jelent meg – és jutott el minden megyei háztartásba – „Nógrádi Jövő” címen, melyben részletezésre kerültek a területfejlesztési feladataink.

Az Esélyek Háza is több lapot jelentetett meg az esélyegyenlőség témakörében.

#### IV. Vagyoni, pénzügyi helyzet bemutatása

Az elmúlt ciklusban – az azóta hatályon kívül helyezett – államháztartásról szóló 1992. évi XXXVIII. törvény 50/A.§ (4) bekezdése alapján a beszámolóval egyidejűleg megtárgyalásra és elfogadásra került az önkormányzat vagyoni és pénzügyi helyzetéről, valamint a testület megalakulását követően keletkezett, a későbbi éveket terhelő pénzügyi kötelezettségekről szóló tájékoztató. Az „új államháztartási törvény” ilyen jellegű kötelezettségét nem ír elő, ugyanakkor a következetesség elve alapján a beszámoló tartalmazza a vagyoni, pénzügyi helyzet bemutatását, elemzését. Ez egyben egyfajta négy évet felölelő beszámoló, ami jól mutatja, szemlélteti a Konszolidációs tv. hatásait, költségvetési és vagyoni helyzetünk változását.

A 2012. január 1-jét követő költségvetési időszak nem csak nagyságrendje, de rendszere alapján is új szemléletet kívánt. Újra ki kellett alakítani számviteli, pénzügyi szabályozási mechanizmusunkat. Maximálisan megfeleltünk annak a kormányzati szándéknak, mely szerint adósságot keletkeztető kötelezettséget nem vállalunk.

##### IV.1. A költségvetési mérleg bevételeinek elemzése

A pénzforgalmi bevételek teljesülését mutatja a következő táblázat. A számsor is jól szemlélteti, hogy a 2010-2011, valamint 2012, január 1-jét követő időszak összehasonlítása és ebből történő következtetések levonása a gazdálkodásról „torz” véleményt is kialakíthat. Hangsúlyozni szükséges a feladatváltozással párhuzamosan költségvetési körülményeink is megváltoztak, szigorodtak.

Ssz.	Bevételek	2010. évi	2011.évi	2012.évi	2013.évi
		teljesítés E Ft	teljesítés E Ft	teljesítés E Ft	teljesítés E Ft
1.	Intézményi működési bevételek	2 173 672	2 304 392	8 265	2 538
2.	Társadalombizt. Alaptól átvett pénzeszköz	4 602 345	4 468 073		
3.	Állami támogatás	2 409 900	2 633 190	262 333	213 332
4.	Átengedett Szja bevétel	199 320	238 031		
5.	Egyéb önkormányzati bevételek	2 517 261	4 475 030	1 397 098	33 456
6.	Függő, átfutó, kiegyenlítő bevételek	- 154 489	- 12 463	5 000	- 5 000
<b>I/A. Tárgyévi működési bevételek (finanszírozási célú műveletek és előző évek pénzmaradványa nélküli)</b>		<b>11 748 009</b>	<b>14 106 253</b>	<b>1 672 696</b>	<b>244 326</b>
<b>I/B. Működési célú pénzmaradvány</b>		<b>246 751</b>	<b>903 899</b>	<b>1 308 196</b>	<b>54 228</b>
<b>I/C. Folyószámlahitel évvégi egyenlege</b>			- 1 196 392		
<b>I/D. Működési hitelműveletek bevételei</b>		<b>841 393</b>	<b>2 000 000</b>		
<b>I.</b>	<b>Működési bevételek összesen</b>	<b>12 836 153</b>	<b>15 813 760</b>	<b>2 980 892</b>	<b>298 554</b>
7.	Intézményi fejlesztési bevételek	235 181	572 611		
8.	Címzett támogatás	7 760			
9.	Támogatási értékű felhalmozási bevételek	21 183	205 685	12 772	6 309

10.	Egyéb fejlesztési célú bevételek	140 608	73 980	2 366	232
<b>II/A. Tárgyévi fejlesztési bevételek (finanszírozási célú műveletek és előző évek pénzmaradványa nélküli)</b>		<b>404 732</b>	<b>852 276</b>	<b>15 138</b>	<b>6 541</b>
<b>II/B. Fejlesztési célú pénzmaradvány</b>		<b>905 098</b>	<b>1 186 675</b>	<b>4 850</b>	<b>6 012</b>
<b>II/C. Fejlesztési célú hitelműveletek / kötvény tartozás konszolidációja</b>			<b>2 474 716</b>		
<b>II.</b>	<b>Fejlesztési bevételek összesen</b>	<b>1 309 830</b>	<b>4 513 667</b>	<b>19 988</b>	<b>12 553</b>
<b>III.</b>	<b>Bevételek összesen</b>	<b>14 145 983</b>	<b>20 327 427</b>	<b>3 000 880</b>	<b>311 107</b>
<b>IV/A.</b>	<b>Tárgyévi bevételek és kiadások egyenlege</b>	<b>12 152 741</b>	<b>14 958 529</b>	<b>1 687 834</b>	<b>250 867</b>
<b>IV/B.</b>	<b>Folyószámla hitellel csökkentett pénzmaradvány</b>	<b>1 151 849</b>	<b>894 182</b>		
<b>IV/C.</b>	<b>T.évi bev. és kiad. egyenlege + pénzmaradvány</b>	<b>13 304 590</b>	<b>15 852 711</b>	<b>- 346 764</b>	<b>- 1 476</b>
<b>IV/D.</b>	<b>Hitelműv. bevételeinek és kiadásainak egyenlege</b>	<b>841 393</b>	<b>4 474 716</b>		
<b>Bevételek mindösszesen</b>		<b>14 145 983</b>	<b>20 327 427</b>	<b>2 654 116</b>	<b>309 631</b>

A táblázat adatsorából a következőket hangsúlyozom:

- a 2010., 2011. évi teljesülések jól szemléltetik az I. fejezetben már részletezett feladatellátáshoz kapcsolódó bevételek összetételét, önkormányzati szintű hitelműveletek hatását.
- 2012. évben jelentkeztek a Konszolidációs tv.-ből eredő pénzforgalmi tételek. Magyarország 2012. évi központi költségvetéséről szóló 2011. évi CLXXXVIII. törvény alapján a 2011. évi pénzkészlet – korrigálva a vagyontáradási megállapodás alapján az önkormányzatnál maradandó pénzeszközzel –, összesen 1.277.327 Ft került átutalásra a központi letéti számlára.
- a 2013 évben már az új feladatellátáshoz kapcsolódó, letisztított költségvetés adatai jelentkeztek.

#### IV.2. A költségvetési mérleg kiadásainak elemzése

Ssz.	Kiadások	2010. évi	2011.évi	2012.évi	2013.évi
		teljesítés E Ft	teljesítés E Ft	teljesítés E Ft	teljesítés E Ft
1.	Személyi juttatások	5 190 784	5 332 579	108 460	106 101
2.	Munkaadót terhelő járulékok	1 364 946	1 349 677	28 083	27 486
3.	Dologi kiadások	5 389 504	6 199 488	115 364	60 938
4.	Ellátottak pénzbeli juttatása	47 302	96 736		
5.	Működési célú kamatok	39 669	100 371		
6.	Egyéb működési célú kiadások	227 101	285 189	2 670 627	28 273
7.	Általános tartalék				
8.	Függő, átfutó, kiegyenlítő kiadások	- 158 646	608 969	- 340 288	- 4 614
<b>I/A.</b>	<b>Tárgyévi működési kiadások</b>	<b>12 100 660</b>	<b>13 973 009</b>	<b>2 582 246</b>	<b>218 184</b>
<b>I/B.</b>	<b>Működési hitelműveletek kiadásai</b>		<b>3 236 392</b>		
<b>I.</b>	<b>Működési kiadások összesen</b>	<b>12 100 660</b>	<b>17 209 401</b>	<b>2 582 246</b>	<b>218 184</b>



9.	Felújítások	100 535	323 326		551
10.	Felhalmozási kiadások	338 086	630 346	13 106	6 004
11.	Egyéb fejlesztési célú kiadások	92 809	27 004		
12.	Fejlesztési tartalék				
<b>II/A.</b>	<b>Tárgyévi fejlesztési kiadások</b>	<b>531 430</b>	<b>980 676</b>	<b>13 106</b>	<b>6 555</b>
<b>II/B.</b>	<b>Fejlesztési hitelműveletek kiadásai / kötvény tartozás konszolidációja</b>		<b>2 343 703</b>		
<b>II.</b>	<b>Fejlesztési kiadások összesen</b>	<b>531 430</b>	<b>3 324 379</b>	<b>13 106</b>	<b>6 555</b>
<b>III.</b>	<b>Kiadások összesen</b>	<b>12 632 090</b>	<b>20 533 780</b>	<b>2 595 352</b>	<b>224 739</b>
	<b>Igénybevett pénzmaradvány és nyitó pénzkészlet különbözete</b>	<b>- 532 095</b>	<b>- 1 183 830</b>		
	<b>Záró pénzkészlet</b>	<b>2 045 988</b>	<b>977 477</b>	<b>58 764</b>	<b>84 892</b>
	<b>Kiadások mindösszesen</b>	<b>14 145 983</b>	<b>20 327 427</b>	<b>2 654 116</b>	<b>309 631</b>

A kiadásokon belül kiemelem a 2011. évben teljesült hitelkonszolidációt, mely a működési, likviditási hiteleinkre és a kötvénytartozásra is kiterjedt.

A takarékos gazdálkodás, a megfontolt, előremutató likviditási fegyelem szem előtt tartása – mely ciklusokon átívelő alapelv – az elmúlt négy évben is kiemelt hangsúlyt kapott. Ezt mutatják a záró pénzkészletek volumenei.

#### IV.3. Mérlegadatok bemutatása

A vagyoni helyzet elemzése érdekében az alábbi táblázatban bemutatásra kerülnek az egyszerűsített éves beszámoló mérlegei:

E Ft.

Megnevezés	2010. évi	2011. évi	2012. évi	2013. évi
<b>E s z k ö z ö k</b>				
A.) Befektetett eszközök összesen:	13 399 299	13 781 520	65 807	65 381
I. Immateriális javak	62 520	127 525	12 849	17 781
II. Tárgyi eszközök	11 772 999	12 143 469	41 968	37 753
III. Befektetett pénzügyi eszközök	11 769	16 646	8 803	8 493
IV. Üzemeltetésre, kezelésre átadott eszközök	1 552 011	1 493 880	2 187	1 354
B.) Forgóeszközök összesen:	2 672 213	2 116 093	82 139	88 408
I. Készletek	75 706	76 197		
II. Követelések	157 068	112 819	6 592	783
III. Értékpapírok				
IV. Pénzeszközök	2 294 088	1 166 506	69 071	85 763
V. Egyéb aktív pénzügyi elszámolások	145 351	760 571	6 476	1 862
<b>E s z k ö z ö k ö s s z e s e n :</b>	<b>16 071 512</b>	<b>15 897 613</b>	<b>147 946</b>	<b>153 789</b>
<b>F o r r á s o k</b>				
D.) Saját tőke összesen	10 694 162	13 443 773	47 406	29 034
1. Tartós tőke	10 905 394	11 514 878		157 645

2. Tőkeváltozások	-211 232	1 928 895	47 406	-128 611
3. Értékelési tartalék				
E.) Tartalékok összesen	841 420	1 596 189	60 240	86 754
I. Költségvetési tartalékok	841 420	1 596 189	60 240	86 754
II. Vállalkozási tartalékok				
F.) Kötelezettségek összesen	4 535 930	857 651	40 300	38 001
I. Hosszúlejáratú kötelezettségek	2 253 010	5 593		
II. Rövidlejáratú kötelezettségek	1 881 293	521 170	24 993	37 130
III. Egyéb passzív pénzügyi elszámolások	401 627	330 888	15 307	871
<b>Források összesen</b>	<b>16 071 512</b>	<b>15 897 613</b>	<b>147 946</b>	<b>153 789</b>

A Konszolidációs tv. alapján 2012-ben került sor a vagyon számviteli rendezésére, melynek összefoglalását a következő táblázat részletezi:

Megnevezés	Eszközök nettó értéke (E Ft)
1. 2011. december 31-ei önkormányzati összesen	15.897.613
2. Intézmények eszközállománya	14.423.367
3. Önkormányzat nyilvántartásában lévő eszközök (1.-2.)	1.474.246
4. Nógrád Megyei Területfejlesztési Tanácstól átvett eszközök	69.456
5. Észak-Magyarországi Reg.Fejl.Tanácstól átvett eszközök	2.995
6. Védelmi feladatokhoz kapcsolódó eszközök átadása a Kormányhivatalnak	2.094
7. Nógrád Megyei Intézményfenntartó Központnak eszközök átadása	135.588
8. Volt Ellátó Szervezet eszköz átvétel	23.476
9. Központi letéti számlára utalás	1.277.327
10. Eszközmozgásokkal korrigált 2012. nyitó érték (3.+4.+5.-6.-7+8.-9.)	155.164

Az egyes sorokhoz magyarázat:

- Az 1. sor az önkormányzati összesen adat, mely tartalmazza az intézmények (a Szent Lázár Megyei Kórház is magában foglaló) mérlegtételeit is (2. sor). A 3. sor az Önkormányzat nyilvántartásában lévő eszközállományt mutatja.
- A 4. sor a megszűnt NMTT mérleg tételeinek átvételét mutatja, melyből 43 M Ft továbbutalásra került a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium felé. A fennmaradó értékből 11 M Ft pénzeszköz volt, 5 M Ft követelés, 5 M Ft részesedés gazdasági társaságokban.
- Az ÉRFT megszűnése okán önkormányzatunk 1,2 M Ft értékben számítástechnikai eszközöket, 1,7 M Ft üzletrészeket vett át.
- A honvédelemről és a Magyar Honvédségről, valamint a különleges jogrendben bevezethető intézkedésekről 2011. évi CXIII. törvény alapján az un. védelmi feladatokhoz kapcsolódó eszközök átadásra kerültek a Nógrád Megyei Kormányhivatalhoz.

Az érték a hivatal nyilvántartásában lévő adatot tartalmazza. Jelzem, hogy a volt Ellátó Szervezettől további 3.169 E Ft értékű eszköz került átadásra.

- e. Megállapodás szerint átadásra kerültek a Nógrád Megyei Intézményfenntartó Központnak a 7. pont szerinti tételek. Az értékből befektetett eszközök és immateriális javak 85 M Ft, követelés 21 M Ft, pénzüsszeg 29 M Ft.
- f. 2011. december 31-ig az Ellátó Szervezet tartotta nyilván az irodákban, tárgyalókban lévő bútorokat, műtárgyakat. A működtetésünkhöz kapcsolódó eszközök nyilvántartás szerinti nettó értékét tartalmazza a 8. pont.
- g. A 9. sorban jelzett összeg a Magyarország 2012. évi központi költségvetéséről szóló 2011. évi CLXXXVIII. törvény alapján átutalásra került a központi letéti számlára.
- h. A leírt eszközmozgások együttes hatására az év elejei nyitó, korrigált értéket mutatja a 10. sorban feltüntetett összeg.

A vagyonállapot vizsgálata során az Önkormányzatunk tulajdoni részesedésével működő gazdasági társaságokra is szükséges kitérni.

A gazdasági társaságok és az önkormányzat részesedése az alábbiak szerint alakult:

Megnevezés	2011. XII.31.-ig részesedés mértéke E Ft	2012.I.1-től részesedés mértéke E Ft	2014.I.1-től részesedés mértéke E Ft
KRF Észak-Magyarországi Regionális Fejlesztési Zrt.	150	1 000	1 000
Észak- Magyarországi Idegenforgalmi és Gazdaságfejlesztési Nonprofit Kft. (2013. XII.1-től végelszámolás alatt)	250	580	580*
Nógrádi Fejlesztési Ügynökség Nonprofit Kft.		4 000	4 000
RÉGIÓ FINANSZ Pénzügyi Zrt.		1 000	1 000
NORRIA Észak-Magyarországi Regionális Innovációs Ügynökség Nonprofit Közhasznú Kft.		1 650	1 650
Nógrád Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.	600		
Röntgentechnikai Ker. és Szolg. Kft. (Szent Lázár Megyei Kórház üzletrésze)	400		
"Kórház informatika 2000" Informatikai és Szolgáltató Kht. (Szent Lázár Megyei Kórház üzletrésze)	240		
NORDA Észak-magyarországi Regionális Fejlesztési Ügynökség Közhasznú Nonprofit Kft.			1 000
Összesen:	1.640	8 230	9 230

\*= a gazdasági társaság végelszámolása lezárult, a nyilvántartásokból való törlés folyamatban van.

100 %-os tulajdonú gazdasági társaságunk az Ügynökség. A tulajdonosi szerepkör jelentős feladatot is jelent, elsősorban a működés és működtetés, annak forrásigényeinek biztosítása témakörében.

#### IV.4. Kontrollkörnyezet önkormányzatunknál

Önkormányzatunk testületi munkája során a szakbizottságok véleményére alapozott, melyek meghatározóak voltak. A bizottságok munkájukról a 2014. júniusi ülésen számoltak be.

A belső kontrollon túl külső szervek ellenőrzése is tükröz egyfajta minősítést, melyek összességében pozitív képet adtak munkánkról.

Az Állami Számvevőszék a 2011. április 19-től május 31-ig terjedő időszakban Önkormányzatunk pénzügyi helyzetének helyszíni ellenőrzését végezte. (Ebben az időszakban az ellenőrzési tevékenységük az összes megyei önkormányzatra kiterjedt.)

A végleges jelentés öt javaslatot tartalmazott:

- a közgyűlés rendszeres tájékoztatása a pénzügyi helyzetről, azon belül a kötelezettségállomány alakulásáról, a feltételekben bekövetkező változásokról, az adósságot keletkeztető kötelezettségek teljesítési feltételeiről,
- feltételek további romlása esetén cselekvési terv előterjesztése a szükséges – üzemgazdasági számításokkal alátámasztott – újabb bevételnövelő, kiadáscsökkentő beruházások és más kötelezettségek felülvizsgálatát, tartalékok képzését, méretgazdaságos intézményi struktúrát eredményező döntések meghozatala érdekében, a pénzügyi, működési egyensúly mielőbbi biztosítása és fenntarthatósága céljából,
- a jövőben az adósságot keletkeztető kötelezettségvállalásokról szóló közgyűlési döntéseket megalapozó előterjesztések tartalmazzák a kötelezettségvállalás várható kamat-, egyéb költség és törlesztési kötelezettségeit, legalább 3 évre kitekintően a várható kamat és árfolyamkockázatok bemutatását és kezelésének lehetőségeit,
- a pénzügyi kötelezettségek finanszírozási lehetőségeinek számbavétele, és arra források biztosítása,
- az éves költségvetési előterjesztésekben az értékcsökkenési leírás összegének bemutatása és ezzel arányban az elhasznált eszközök pótlásának forrásigénye és lehetősége.

Az első négy pontot a Konszolidációs tv. felülírta, az értékcsökkenés minden évben bemutatásra kerül. Azt azonban itt is hangsúlyozni szükséges, hogy forrásaink elsősorban a működés feltételeit biztosítják, a teljeskörű eszköz pótlások érdekében nem állnak rendelkezésre fejlesztési bevételek.

2010., 2011., 2012. években a költségvetések és beszámolók auditálása és hitelesítése is megtörtént. A hitelesítő záradékok a számviteli, könyvviteli rendszerünk alaposságát mutatták. Tekintettel arra, hogy már nem kötelező a könyvvizsgálat, külön megbízási szerződést 2013-tól nem kötöttünk erre a feladatra, de a belső ellenőr munkatere tartalmazza az éves beszámolók ellenőrzését.

## **Összefoglalás**

Véleményem szerint a feladataink ellátását, a sokszor nehéz anyagi külső körülmények ellenére is, igyekeztünk magas színvonalon végezni. Önkormányzatunk – a 2010-2014. évi ciklusra vonatkozó gazdasági programjai irányutatóit figyelembe vevő – tevékenysége a megye társadalmi-, gazdasági fejlődését szolgálta, a jövőért való felelősségvállalás, a megyei közélet szereplőivel való együttműködés jegyében.

Munkánkat elsősorban stratégiai célok vezérelték. Az intézmény fenntartási időszakban igyekeztünk a „jó gazda” gondosságával eljárni, a megfelelő színvonalú körülményeket biztosítani. Úgy gondolom, erre az időszakra visszatekintve sincs „szégyellnivalónk”, hiszen

az intézményeket megfelelő színvonalon, stabil gazdasági alapokon adtuk át az új fenntartóknak.

A területfejlesztési tervezői feladataink során is hosszú távú, a megye érdekeit maximálisan figyelembe vevő gondolkodást részesítettük előnyben. Bízunk abban, hogy terveink a 2014-2020-as uniós költségvetési időszak forráselosztásának stabil alapjait fogják biztosítani.

Salgótarján, 2014. augusztus 28.

Becsó Zsolt